

April 2016

Effektiviseringer der virker

Få bedre muligheder for at prioritere kommunens opgaveløsning og de økonomiske ressourcer til det. Sæt fokus på, om I bruger kommunens penge på den rigtige måde, og skaf midler til nye indsatser og nye udfordringer.

KLK har stor viden om og erfaring med at lave skarpe og grundige undersøgelser af kommunens serviceområder, administration, personaleforhold, digitalisering mv. for at identificere muligheder for effektiviseringer. Undersøgelsen kan fx basere sig på benchmarking med andre kommuner og vil under alle omstændigheder indeholde konkrete vurderinger af de lokale muligheder og forhold i kommunen.

Et samarbejde med KLK virker, fordi vi skaber ny viden gennem:

- Analyser i både bredden og i dybden
- Brug af vores store erfaring med analyser af økonomi og budgetter
- At skabe sammenhæng mellem budgetter og styring
- At sikre sæt samarbejde med hele ledelsesgruppen, der forankrer effektiviseringsforslagene i organisationen
- Tværgående processer, der reducerer søjletænkning og giver forståelse for tværgående løsninger

KLK tilbyder skræddersyede forløb, så I får et katalog af effektiviseringsmuligheder og det økonomiske overblik. Kataloget giver konkrete og gennemarbejdede forslag til effektiviseringer både på fagområderne og på tværs af organisationen.

Derved gives muligheder for at imødegå omprioriteringsbidraget og sikre at kommunalbestyrelsen har et grundlag for prioritering og at der eventuelt kan produceres billigere og bedre.

KLK har gode erfaringer med at lave forløb, hvor den samlede ledelse arbejder samme om effektiviseringsforslag, som skaber råderum og nye muligheder.

Hvad kan KLK tilbyde?

KLK kan blandt andet tilbyde:

- Identificering af konkrete effektiviseringspotentialer og prioriteringsmuligheder på tværs af kommunens serviceområder
- Dybdegående analyser af styring og effektiviseringsmuligheder på de enkelte serviceområder
- Inddragelse af organisationen i processen, så der trækkes mod fælles mål
- Mulighed for at skabe et økonomisk råderum til brug for den politiske prioritering i forbindelse med budgetlægningen

Hvis du vil vide mere om effektiviseringer, der virker, er du velkommen til at kontakte:



Chefkonsulent
Peter Bogh
peb@kl.dk
tlf. 21 34 44 45



Chefkonsulent
Morten Højberg
Vestergaard
mohv@kl.dk
tlf. 23 34 44 45

April 2016

KL's Konsulentvirksomhed (KLK) hjalp Syddjurs Kommune med at finde økonomisk råderum på 150 mio. kr.



Syddjurs Kommune indledte et samarbejde med KLK, fordi kommunen stod over for massive besparelser. KLK's analyser medvirker bl.a. til, at Syddjurs Kommune nu har fået et økonomisk råderum på 150 mio. samt nye redskaber til at løse budgetopgaven.

Som mange andre kommuner kæmper Syddjurs Kommune med økonomien. I forbindelse med budgetlægningen i 2014 stod det imidlertid klart for kommunen, at den ikke kunne komme i mål ved fortsat at lave budgetreduktioner ved generelle procentreguleringer.

"Vores værktøjer rakte ikke længere, og vi kunne ikke skære mere ind til benet. Vi skar faktisk i benet. Der var udsigt til et kæmpe besparelsesbehov, hvor vi skulle reducere driftsudgifterne med 150 mio. kr. frem mod 2018", forklarer kommunaldirektør i Syddjurs Kommune Jesper Hosbond Jensen.

Man skal turde gøre forskel

Syddjurs Kommune besluttede sig derfor for at forfølge en investeringstanke, hvor man skal turde investere der, hvor potentialet er størst, og gøre forskel på sektorområderne. Derfor indledte kommunen bl.a. et samarbejde med KLK om nogle sektoranalyser i forhold til økonomiske potentialer, hvor man lavede benchmarkanalyser, gennemførte interviews og workshops samt gennemgik tal fra Syddjurs Kommune.

"KLK er kendetegnet ved et godt kendskab til den kommunale organisering, samtidig med at de er specialister på fagområderne. Og så spillede det selvfølgelig også ind, at KLK har stor erfaring med at lave effektiviseringsanalyser", siger Jesper Hosbond Jensen og forklarer, at Syddjurs bl.a. skelede til KLK's arbejde i Ringkøbing-Skjern Kommune.

Afdelingscheferne fik ansvaret

Selv om KLK blev hyret ind til at finde nogle økonomiske potentialer, var ansvaret for opgaven placeret hos afdelingscheferne. Det betød, at de selv kunne vurdere ud fra KLK's rapporter, hvad der skulle indstilles til økonomiudvalget.

"Der er ingen tvivl om, at det betød meget for forankringen. Det var ikke de endelige svar, som KLK kom med, men forskellige elementer og muligheder, som bidrog til opgaven – og som afdelingscheferne blev udfordret af", siger Jesper Hosbond Jensen.



Syddjurs Kommune har nu indarbejdet afdelingschefernes forslag i materialet til budgetlægningen. KLK's forslag indgår i vid udstrækning heri og har medvirket til gode og nødvendige politiske drøftelser. Syddjurs Kommune har valgt at fortsætte med analyser blot i mindre skala sektorielt som tværsektorielt.

Tag kontakt til chefkonsulent Peter Bøgh på peb@kl.dk, tlf. 21 34 44 45, eller chefkonsulent Morten Højberg Vestergaard på mohv@kl.dk, tlf. 23 63 85 67, for yderligere information og aftale om samarbejde.