

Januar 2015

## Effektiviseringer og budgetreduktioner som mulighed for omprioritering

**Hvis man som kommune vil lave sunde og nye prioriteringer, er det nødvendigt konstant at have fokus på, om I bruger kommunens penge på den rigtige måde, og det er nødvendigt at skaffe midler til nye indsatser og nye udfordringer.**

Derfor er det vigtigt at have fokus på, hvordan I som kommune reelt har mulighed for at få det nødvendige overblik over økonomi og opgaver i jeres kommune, og hvordan der kan skabes rum og mulighed for nye politiske og organisatoriske prioriteringer.

Mange kommuner har været gennem store budgetreduktioner de seneste år, men med udsigt til lav økonomisk vækst i de kommende år vil der fortsat være brug for, at kommunalbestyrelsen hele tiden er opmærksom på, hvor der eventuelt kan produceres billigere og bedre.

KLK tilbyder at lave en tværgående undersøgelse af kommunens serviceområder, administration, personaleforhold, digitalisering mv. for at finde områder, hvor det er muligt at effektivisere produktion og organisering af kommunen og dermed forbedre kommunens økonomi. Undersøgelsen kan tilrettelægges med inddragelse af kommunens egne chefer og medarbejdere med henblik på fremadrettet læring i kommunen med udvikling og effektivisering. Undersøgelsen vil under alle omstændigheder indeholde konkrete vurderinger af de lokale muligheder og forhold i kommunen.

Vi har stor erfaring med analyser af kommuners økonomi og budgetter med henblik på at identificere muligheder for effektiviseringer, besparelser og forbedret styring. Alt sammen for at give kommunalbestyrelsen mulighed for at prioritere de sparsomme økonomiske ressourcer.

Vi har solid viden inden for alle de store serviceområder om, hvordan opgaveløsningen kan tilrettelægges, så man får mest ud af den tildelte økonomi. Vi har samtidig fokus på, at politikerne kan gennemskue, hvad borgerne får for pengene, og at der ikke sker automatiske serviceglidninger, som ikke er politisk besluttet.

Inden for de store serviceområder kan der nemlig gemme sig store muligheder for effektivisering og bedre styring, som kan give enten bedre service til borgerne for de samme penge eller den samme service som nu for færre penge.

Vi har samlet viden og erfaring til at skabe det overblik over budgettet, man har brug for, så du og dine kolleger i kommunen kan få det bedste grundlag for prioriteringer af det kommende års budget.

Med KLK får I bl.a.:

- Identificeret effektiviseringspotentialer og prioriteringsmuligheder på tværs af kommunens serviceområder
- Dybdegående analyser af styring og effektiviseringsmuligheder på de enkelte serviceområder
- Mulighed for at skabe et økonomisk råderum til brug for den politiske prioritering i forbindelse med budgetlægningen.

Tag kontakt til chefkonsulent Peter Bogh på [peb@kl.dk](mailto:peb@kl.dk), tlf. 21 34 44 45 eller chefkonsulent Søren Sønderby på [sby@kl.dk](mailto:sby@kl.dk), tlf. 30 50 53 33 for yderligere information og aftale om samarbejde

Januar 2015

## KL's Konsulentvirksomhed fandt 286 millioner på budgettet i Ringkøbing-Skjern Kommune

**KL's Konsulentvirksomhed (KLK) blev tilkaldt, da Ringkøbing-Skjern Kommune i efteråret 2013 stod overfor en budgetreduktion på 150 millioner. I KLK's endelige rapport blev der anvist potentialer på 286,4 millioner.**

Før sommeren 2013 stod Ringkøbing-Skjern Kommune (RKSK) overfor et underskud i budgetterne frem mod 2018. For at finde effektive sparepotentialer etablerede direktionen fire spor for politikere, borgere, medarbejder og chefer. For at kvalificere og indhente inspiration til organisationens egne effektiviseringsforslag valgte kommunaldirektør i RKSK, Niels Erik Kjærsgaard, at kontakte KLK. *"Vi besluttede at indhente hjælp fra KLK, for få en uvildig og erfaren stemme ind i vores interne budgetdiskussion."*

KLK's proces i RKSK var netop en undersøgende tilgang, hvor man på baggrund af benchmarkede nøgletal og baggrundsdata fra kommunen selv leverede en tværgående gennemgang af RKSK's serviceområder og leverede anbefalinger, som sikrede prioritering i kommunens opgaveløsning uden at gå på kompromis med kvaliteten. KLK bidrog med en bred kommunal erfaring sammen med en stærk funderet faglighed på tværs af de forskellige sektorområder. *"KLK's rapport bidrog til at hæve barren for de reduktioner og prioriteringer, som vi kunne foretage i kommunen. I nogle tilfælde havde vores eget chefspor fundet budgetreduktioner for fem millioner på et område, hvor KLK's rapport fandt ti millioner"* fortæller Niels Erik Kjærsgaard.

KLK's rapport i RKSK præsenterede, foruden budgetreduktionen på 286 millioner, en kærkommen lejlighed for hele organisationen til at se sig selv i et nyt perspektiv. *"Hele rapporten har foranlediget en bred og utrolig konstruktiv diskussion i hele organisationen om, "hvordan er det, at vi gør det i dag, og kunne vi gøre noget*

*anderledes?" så det har simpelthen givet os et lille los over skinnebenet"*, fortæller Niels Erik Kjærsgaard

Borgmester i RKSK, Iver Enevoldsen, var også



begeistret for KLK's effektiviseringsproces *"KLK's Konsulentvirksomhed bidrager med en enorm ekspertise og generel viden ind i det kommunale landskab. Derfor bidrog KLK's blik og erfaringer til, at vi selv fik en ny indsigt ind*

*i vores egen organisation"*, siger Iver Enevoldsen og fortæller videre *"I en spareproces, hvor man skal træffe upopulære beslutninger, er det politisk set vigtigt med en faglig rygdækning i forhold til at sikre, at de svære økonomiske prioriteringer vi må foretage, er de rigtige."*

Allerede i 2014 har RKSK foretaget budgetjusteringer, som fuldt ud udmønter sig i besparelser for 144 millioner, så målet for effektiviseringerne er allerede nået samtidig med, at der er dannet grundlag for yderligere budgetreduktioner og optimeringsprocesser i kommunen. *"KLK's rapport, bruger vi som inspiration og reminder om, at det er muligt at tænke udenfor rammen i vores opgaveløsning på alle niveauer i organisationen."*, afslutter borgmester Iver Enevoldsen.

Tag kontakt til chefkonsulent Peter Bogh på [peb@kl.dk](mailto:peb@kl.dk), tlf. 21 34 44 45 eller chefkonsulent Søren Sønderby på [sby@kl.dk](mailto:sby@kl.dk), tlf. 30 50 53 33, for yderligere information og aftale om samarbejde.